

INDICE-SOMMARIO

pag.

INTRODUZIONE

1. I sistemi di amministrazione e controllo	1
2. La scelta e il cambiamento del sistema di amministrazione e controllo	2
3. La disciplina degli amministratori nel sistema tradizionale come “prototipo normativo”	6

CAPITOLO I

NATURA, COSTITUZIONE E CESSAZIONE DEL RAPPORTO DI AMMINISTRAZIONE

1. La natura del rapporto di amministrazione	9
2. La nomina degli amministratori e la competenza assembleare	13
3. Le eccezioni alla competenza assembleare: i primi amministratori	15
3.1. La nomina da parte dei detentori di strumenti finanziari	16
3.2. La nomina da parte dello Stato o di enti pubblici	18
3.3. La nomina per cooptazione	20
4. Il procedimento assembleare di nomina degli amministratori	23
5. La nomina degli amministratori nelle società quotate: l'amministratore di minoranza	25
5.1. L'equilibrio tra i generi	28
6. Le cause di ineleggibilità e i requisiti degli amministratori	30
7. Le incompatibilità	32
8. L'amministratore persona giuridica	34
9. Gli amministratori indipendenti	36
10. Le cause di estinzione del rapporto di amministrazione: la revoca	42
10.1. La clausola “ <i>simul stabunt simul cadent</i> ”	46
10.2. Le altre cause di cessazione dalla carica	47

CAPITOLO II

IL POTERE DI GESTIONE DEGLI AMMINISTRATORI

1.	L'attribuzione agli amministratori della competenza per la gestione dell'impresa prima della riforma del 2003	51
2.	Il potere di gestione degli amministratori dopo la riforma	54
3.	L'autorizzazione assembleare prevista dallo statuto	58
4.	Le limitazioni legali al potere di gestione degli amministratori	61
5.	Il limite dell'oggetto sociale	66
6.	Gli atti a titolo gratuito e le garanzie per debiti altrui	69
7.	Le deroghe statutarie alle competenze degli amministratori e l'attribuzione agli stessi di competenze assembleari	71

CAPITOLO III

IL POTERE DI RAPPRESENTANZA

1.	L'autonomia del potere di rappresentanza degli amministratori	77
2.	La fonte del potere di rappresentanza	78
3.	Il potere "generale" di rappresentanza e i limiti legali	81
4.	Il problema della rilevanza esterna dei vizi del procedimento deliberativo	84
5.	Nomina del rappresentante e relativi adempimenti pubblicitari	88
6.	I limiti convenzionali dei poteri degli amministratori	91
7.	L'agire intenzionalmente a danno della società	93
8.	La rappresentanza congiuntiva	95
9.	La rappresentanza dell'amministratore delegato	99
10.	Gli atti estranei all'oggetto sociale	101
11.	Autorizzazione o ratifica dell'atto estraneo all'oggetto sociale	106
12.	Il conflitto di interessi del rappresentante	112
13.	La rappresentanza processuale	116

CAPITOLO IV

IL COMPENSO

1.	Remunerazione degli amministratori e <i>corporate governance</i>	119
2.	Il diritto al compenso	124
3.	La competenza per la determinazione del compenso	126
4.	La remunerazione degli amministratori investiti di particolari cariche	129
5.	Il problema della quantificazione del compenso	132

pag.

6.	La retribuzione variabile e il compenso quotativo	135
6.1.	La partecipazione agli utili	137
6.2.	La sottoscrizione a prezzo predeterminato di azioni di futura emissione	139
7.	Le altre forme di compenso basate su strumenti finanziari	144
8.	La remunerazione degli amministratori di società quotate	146

CAPITOLO V

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

1.	La necessaria collegialità dell'organo amministrativo pluripersonale	151
2.	Collegialità e poteri individuali degli amministratori: la convocazione dell'assemblea	154
2.1.	L'impugnazione delle deliberazioni assembleari	156
2.2.	I poteri di informazione e di controllo	157
3.	Il procedimento deliberativo consiliare	160
3.1.	La convocazione e l'ordine del giorno	160
3.2.	La partecipazione mediante mezzi di telecomunicazione	164
3.3.	Il <i>quorum</i> costitutivo e deliberativo	165
3.4.	Il verbale delle sedute consiliari	169
4.	L'invalidità delle deliberazioni consiliari	171
4.1.	La natura del vizio che determina l'invalidità della delibera	172
4.2.	La legittimazione all'impugnazione da parte di amministratori e sindaci	176
4.3.	L'impugnazione da parte dei soci	179
4.4.	Il termine per proporre l'impugnazione	182
4.5.	Il procedimento di impugnazione	184
4.6.	Le conseguenze dell'accoglimento dell'impugnazione	186
5.	Il presidente del consiglio di amministrazione	186

CAPITOLO VI

GLI INTERESSI DEGLI AMMINISTRATORI
E LE OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

1.	Il problema del conflitto di interessi degli amministratori	193
2.	La disciplina degli interessi degli amministratori	199
3.	Gli interessi per conto di terzi	202
4.	Interessi degli amministratori e gruppi di società	204
5.	Il dovere di comunicazione dell'interesse	208

	<i>pag.</i>
6. Gli effetti sul procedimento deliberativo. Il voto dell'amministratore interessato e l'obbligo di motivazione della delibera	209
7. L'impugnazione della delibera	211
8. La responsabilità per risarcimento del danno	215
9. Gli interessi degli organi delegati e dell'amministratore unico	216
10. Le <i>corporate opportunities</i>	218
11. Le operazioni con parti correlate: la <i>ratio</i> della disciplina e il quadro regolamentare	221
12. La nozione di parte correlata	223
13. La nozione di operazione con parte correlata	224
14. Le procedure di approvazione delle operazioni con le parti correlate	226
15. Il ruolo degli amministratori indipendenti	228
16. Il coordinamento con l'art. 2391 c.c. e con la disciplina dei gruppi	230
17. Le conseguenze della violazione della disciplina	233

CAPITOLO VII

LA DELEGA DEL POTERE AMMINISTRATIVO E I COMITATI CONSILIARI

1. La delega come articolazione organizzativa della funzione gestoria	237
2. L'autorizzazione statutaria o assembleare. Le deleghe atipiche	239
3. La nomina dei delegati	242
4. Cessazione e revoca dei delegati	244
5. Contenuto e limiti della delega	247
6. I rapporti tra organi delegati e consiglio	253
7. Le competenze dell'organo delegante	254
7.1. La valutazione degli assetti organizzativi	255
7.2. L'esame dei piani strategici, industriali e finanziari	256
7.3. La valutazione del generale andamento della gestione	258
8. Compiti e doveri dell'organo delegato: gli assetti organizzativi e i piani strategici	261
9. Gli obblighi informativi	265
10. Il comitato esecutivo	268
11. I comitati consiliari	270

CAPITOLO VIII

I DOVERI DEGLI AMMINISTRATORI

1. Doveri generali e obblighi specifici	275
2. Il dovere di diligenza: la natura dell'incarico	276

	<i>pag.</i>
3. Le specifiche competenze	280
4. Il requisito della perizia	283
5. Il dovere di corretta amministrazione e la <i>business judgement rule</i>	286
6. Il dovere di perseguire l'interesse sociale	290
7. Il dovere di predisporre adeguati assetti organizzativi	293
7.1. L'adeguatezza del sistema contabile e il sistema dei controlli interni	296
7.2. Adeguatezza degli assetti organizzativi e <i>business judgement rule</i>	300
8. I doveri degli amministratori nella crisi d'impresa	304
8.1. I doveri di rilevazione ed accertamento dei sintomi della crisi e di prevenzione dell'insolvenza	306
8.2. I doveri degli amministratori in assenza di continuità aziendale	309
9. Il dovere di agire in modo informato	314
10. Il dovere di fedeltà e il divieto di concorrenza	317
11. I doveri degli amministratori in caso di perdite incidenti sul capitale	321
12. Gli obblighi degli amministratori in presenza della causa di scioglimento di cui all'art. 2484, comma 1°, n. 4, c.c.	323

CAPITOLO IX

LA RESPONSABILITÀ DEGLI AMMINISTRATORI

1. La funzione della responsabilità nei rapporti interni e verso l'esterno	329
2. La responsabilità nei confronti della società	331
3. La solidarietà e le deroghe	332
4. L'esonero dalla responsabilità	333
4.1. L'esonero a seguito di delibera assembleare	337
5. L'azione sociale di responsabilità deliberata dall'assemblea. La deliberazione assunta «in occasione della discussione del bilancio»	338
5.1. Il contenuto della delibera	341
5.2. Il voto sull'azione di responsabilità	344
5.3. Gli effetti della delibera: la revoca <i>ex lege</i> degli amministratori	346
6. L'azione sociale promossa su delibera del collegio sindacale	349
7. L'esercizio dell'azione sociale: soggetti legittimati, ruolo della delibera e liti-sconsorzio	351
7.1. Problemi di giurisdizione e competenza. La responsabilità degli amministratori di società pubbliche	353
7.2. L'onere probatorio	357
8. L'azione sociale di responsabilità esercitata dai soci: <i>ratio</i> e presupposti	364
8.1. I soci legittimati all'esercizio dell'azione	367
8.2. La natura dell'azione	368
8.3. La nomina del rappresentante comune	371
8.4. La posizione della società nel processo	373
8.5. Il regime delle spese	375

	<i>pag.</i>
9. Il termine per l'esercizio dell'azione sociale	378
10. La rinuncia e la transazione	381
11. Le pattuizioni relative alla responsabilità degli amministratori negli accordi di cessione di partecipazioni sociali	388
12. Le clausole di manleva	392
13. La copertura assicurativa della responsabilità degli amministratori	394
14. La responsabilità verso i creditori sociali	397
14.1. I presupposti dell'azione dei creditori: l'inosservanza degli obblighi inerenti alla conservazione dell'integrità del patrimonio sociale	401
14.2. L'insufficienza del patrimonio sociale al soddisfacimento del credito	403
14.3. La prescrizione dell'azione dei creditori	404
15. Le azioni di responsabilità nelle procedure concorsuali	406
15.1. Le azioni di responsabilità nel fallimento: aspetti procedurali	410
15.2. Le azioni di responsabilità nel concordato preventivo	412
16. L'azione individuale del socio e del terzo: funzione e natura	416
16.1. I presupposti dell'azione individuale: il danno diretto	418
16.2. Il concorso con le altre azioni di responsabilità	421
16.3. La prescrizione dell'azione individuale	423
17. La responsabilità dell'amministratore di fatto	425
18. Il direttore generale	431
18.1. Nomina e cessazione del direttore generale	435
18.2. Poteri e doveri del direttore generale	437
18.3. La responsabilità del direttore generale	440
18.4. Il direttore generale «di fatto»	445