

Indice

	<i>pag.</i>
Autori	XIX
Prefazione	XXI
Introduzione	
<i>Corporate governance</i>, modelli societari, autonomia statutaria: profili introduttivi	
Paolo Montalenti e Oreste Cagnasso	
1. La <i>corporate governance</i>	1
2. La scelta del tipo	3
3. L'autonomia statutaria	7

Parte I

L'amministrazione

Capitolo I

Le competenze

Alessandro Monteverde

1. L'esercizio in comune dell'attività d'impresa	15
2. Il potere di amministrazione dell'impresa (in generale)	18
3. Il potere di amministrazione dell'impresa e l'estensione della competenza degli amministratori (in particolare)	21
3.1. (Segue): nelle società di persone	21
3.2. (Segue): nelle società per azioni ed in accomandita per azioni	24
3.3. (Segue): nelle società a responsabilità limitata	26

pag.

Capitolo II**La nomina****Marina Spiotta e Maurizio Cavanna**

1. Premessa	29
2. Normativa <i>suppletiva</i> nelle società di persone	30
3. Disciplina cogente nelle società di capitali	32
3.1. Nella s.p.a. governata secondo il sistema latino	32
3.2. Nelle società pubbliche	39
3.3. Nella s.a.p.a.	40
3.4. Nella s.r.l.	41
3.5. Nelle società quotate	44
3.6. Nelle società vigilate	46
4. I patti parasociali	47
5. La nomina degli amministratori nelle società cooperative : la prospettiva mutualistica	50

Capitolo III**I requisiti****Maurizio Irrera, Marina Spiotta e Maurizio Cavanna**

1. Premessa	53
2. Cause di ineleggibilità e di incompatibilità: differenze	54
3. Assenza di requisiti particolari per gli amministratori di società di persone	55
3.1. (Segue): il problema dell'amministratore estraneo	56
4. Limiti imperativi nella scelta degli amministratori di s.p.a.	58
4.1. Cause di ineleggibilità	59
4.2. Cause di incompatibilità	60
4.3. Speciali requisiti di onorabilità, professionalità, indipendenza	62
4.4. Requisiti dei gestori di società quotate	65
4.5. (Segue): ... di società vigilate	67
4.6. (Segue): ... e di società pubbliche	70
5. La scarsa disciplina in tema di s.r.l.	72
6. Requisiti degli amministratori di cooperative	73

Capitolo IV**Il divieto di concorrenza****Marina Spiotta e Maurizio Cavanna**

1. Premessa	75
-------------	----

	<i>pag.</i>
2. Il divieto di concorrenza nelle società di persone	77
2.1. Nella s.s.	77
2.2. Nella s.n.c.	77
2.3. Nella s.a.s.	79
3. Il divieto di concorrenza nelle società di capitali	80
3.1. Nella s.p.a.	80
3.2. Nella s.a.p.a.	83
3.3. Nella s.r.l.	83
4. Il divieto di concorrenza nelle società quotate	84
5. (Segue): e nelle società vigilate	85
6. Il divieto di concorrenza nelle cooperative	85

Capitolo V

L'amministratore persona giuridica

Marina Spiotta e Maurizio Cavanna

1. Premessa	87
2. Esegesi delle norme in tema di società di persone	90
3. (Segue): e di società di capitali	92
4. Inquadramento del problema nelle società quotate e vigilate	95
5. Panorama giurisprudenziale e prassi	96
6. Ricostruzione della disciplina applicabile	97
7. Amministratore-persona giuridica di cooperativa : criticità della fattispecie	101

Capitolo VI

La cessazione

Marina Spiotta e Maurizio Cavanna

1. Premessa	103
2. Cause di cessazione nelle società di persone	105
2.1. Esegesi delle singole ipotesi nella s.s. e nella s.n.c.	106
2.2. Peculiarità della s.a.s.	113
3. Cause di cessazione nelle società di capitali	114
3.1. Esegesi delle singole ipotesi nella s.p.a.	115
3.2. Peculiarità della s.a.p.a.	125
3.3. Il silenzio del legislatore in tema di s.r.l.	126
4. Il potere di rimozione attribuito alla Banca d'Italia nelle società vigilate	132
5. Il particolare regime della revoca e della <i>prorogatio</i> nelle società pubbliche	132
6. La cessazione degli amministratori di cooperative	134

pag.

Capitolo VII**La sostituzione****Marina Spiotta e Maurizio Cavanna**

1. Premessa	137
2. Cooptazione: definizione e ambito di applicazione	138
3. La sostituzione degli amministratori nella s.p.a.	138
4. Spazi per l'applicazione dell'art. 2386 c.c. nelle altre società	141
4.1. Nelle società di persone	141
4.2. Nella s.r.l.	141
4.3. Nella s.a.p.a.	143
4.4. Nelle società quotate	144
5. Nelle società pubbliche	146
6. (Segue): e nei sistemi alternativi di <i>governance</i>	146
7. La sostituzione degli amministratori di cooperative	146

Capitolo VIII**La struttura ed il funzionamento****Elena Fregonara e Maurizio Cavanna**

1. Premessa	149
2. Società per azioni	150
2.1. La struttura dell'organo amministrativo	150
2.2. Il ruolo del presidente del Consiglio di amministrazione	153
2.3. Il funzionamento dell'organo amministrativo e il procedimento di assunzione delle delibere	156
2.4. La fase patologica: l'invalidità delle delibere	159
3. Società quotate	162
3.1. Il presidente del consiglio di amministrazione e la figura del <i>lead independent director</i>	162
4. Società vigilate : in particolare le banche	164
4.1. Il presidente del consiglio di amministrazione	164
4.2. La struttura del consiglio di amministrazione	166
5. Società di persone	167
5.1. Struttura e modelli di amministrazione nelle società di persone	167
5.2. L'amministrazione disgiuntiva e il diritto di opposizione	168
5.3. L'amministrazione congiuntiva e gli atti urgenti	176
5.4. I modelli convenzionali	179
6. Società a responsabilità limitata	183
6.1. I modelli di <i>governance</i> e funzionamento dell'organo amministrativo	183
7. Società in accomandita per azioni	188
7.1. La struttura e il funzionamento	188
8. Cooperative	189

pag.

Capitolo IX**L'articolazione****Maurizio Irrera, Marina Spiotta e Maurizio Cavanna**

1. Premessa	197
2. L'articolazione del C.d.A. nelle s.p.a. e nelle s.a.p.a.	198
2.1. Il riparto "verticale" di competenze in tema di assetti: sistema derogabile o inderogabile?	204
3. I comitati interni e la valorizzazione della figura degli amministratori indipendenti nelle società quotate	212
4. L'articolazione nelle società vigilate	213
5. La delega di potere gestorio nella s.r.l.	215
5.1. (Segue): la derogabilità del riparto di competenze in tema di assetti	217
6. Il rilievo della ripartizione dei ruoli nelle società di persone	219
7. L'articolazione dei poteri gestori all'interno delle società cooperative : elementi di similitudine e differenza rispetto alle disposizioni delle società lucrative	219

Capitolo X**Gli obblighi e i doveri****Maurizio Irrera, Marina Spiotta, e Maurizio Cavanna**

1. Premessa	223
1.1. Gli obblighi tra vecchie e nuove clausole generali	224
2. Egesi degli obblighi generici gravanti sugli amministratori di s.p.a. e s.a.p.a.	226
2.1. L'obbligo di corretta amministrazione	226
2.1.1. Il contenuto dell'obbligo di corretta amministrazione	229
2.2. (Segue): e la sua declinazione nell'obbligo di creazione degli assetti organizzativi, amministrativi e contabili	230
2.3. L'obbligo di salvaguardia del <i>going-concern</i>	233
2.4. L'obbligo di agire in maniera informata	235
2.5. Gli obblighi di fedeltà e riservatezza	237
2.6. Gli obblighi di comunicazione, astensione e motivazione posti a carico dell'amministratore interessato (art. 2391 c.c.)	239
3. Accentuazione dei doveri degli amministratori nelle società aperte	241
3.1. (Segue): nelle società quotate	242
3.2. (Segue): e nelle società vigilate	244
3.3. Peculiarità delle società pubbliche	246
4. Ricostruzione dei doveri degli amministratori di s.r.l.	247
4.1. Obbligo di corretta amministrazione	247
4.2. Obbligo di costruire assetti adeguati	247

	<i>pag.</i>
4.3. Obbligo di mantenere un rapporto ragionevole tra capitale di rischio e finanziamenti dei soci	248
4.4. Obbligo di agire in modo informato	249
4.5. Obblighi di fedeltà e di riservatezza	249
4.6. Obbligo di non agire in conflitto di interessi	250
5. Scarsa attenzione prestata ai <i>duties</i> degli amministratori di società di persone	251
5.1. Obbligo di corretta gestione	252
5.2. Obbligo di predisposizione e cura degli assetti interni	252
5.3. Obbligo di monitorare la continuità aziendale	253
5.4. Obbligo di agire in maniera informata	253
5.5. Obblighi di fedeltà e riservatezza	253
5.6. Obbligo di non agire in conflitto di interessi	254
6. Gli obblighi e i doveri degli amministratori nelle cooperative : rinvio	254

Capitolo XI

I compensi

Irene Pollastro

1. Premessa	257
2. Società di persone	258
3. Società di capitali	262
3.1. Società per azioni	262
3.2. Modalità di attribuzione del compenso	266
3.3. Società quotate	271
3.4. Società vigilate	273
3.5. Società a responsabilità limitata	274

Capitolo XII

La rappresentanza

Marina Spiotta e Maurizio Cavanna

1. Premessa	277
2. Distinzione concettuale tra potere di gestione e potere di rappresentanza sostanziale	278
2.1. Rappresentanza processuale (cenni)	279
3. Titolarità e modalità di esercizio del potere di rappresentanza nelle società di persone	281
3.1. Nella s.s.	281
3.2. Nella s.n.c.	282
3.3. Nella s.a.s.	282

	<i>pag.</i>
4. Estensione del potere	283
5. Regime di opponibilità ai terzi dei limiti convenzionali	284
6. Divieto di agire in conflitto di interessi	285
7. Titolarità e modalità di esercizio del potere di rappresentanza nelle società di capitali	286
7.1. Nella s.p.a.	286
7.2. Nella s.a.p.a.	287
7.3. Nella s.r.l.	287
8. Estensione del potere: l'abrogazione del limite dell'oggetto sociale	288
8.1. (Segue): quale disciplina per gli atti <i>ultra vires</i> ?	289
8.2. Ratifica <i>ex post</i> o autorizzazione <i>ex ante</i>	292
9. Inopponibilità ai terzi delle limitazioni volontarie, ancorché pubblicate	294
9.1. (Segue): sorte dei limiti legali	297
10. Interessi degli amministratori	299
11. Contaminazione tra la disciplina delle società di capitali e quella delle società di persone	301
12. La rappresentanza degli amministratori di società cooperative	302

Capitolo XIII

La responsabilità

Marina Spiotta

1. Premessa	305
1.1. (Segue): caratteristiche generali ed efficacia dello strumento deterrente	307
2. Ricadute dell'obbligo strumentale di creazione di assetti adeguati sulla <i>business judgment rule</i>	309
3. Responsabilità degli amministratori nelle società di persone	311
4. Responsabilità degli amministratori nelle società di capitali	315
4.1. Nella s.p.a. e s.a.p.a.	315
4.2. Nella s.r.l.	332
4.3. Responsabilità degli amministratori di società a partecipazione pubblica : cenni sul riparto di giurisdizione	345
4.4. Responsabilità degli amministratori non esecutivi di società vigilate	347
5. Legittimazione attiva nelle società assoggettate a procedure concorsuali	349
6. Posizione dell'amministratore di fatto	352

Capitolo XIV

Il direttore generale

Marina Spiotta

1. Premessa	355
-------------	-----

	<i>pag.</i>
2. Nozione di D.G. e parallelismo con l'institore	356
3. Il fulcro della disciplina nella s.p.a.	360
3.1. (Segue): il ruolo del D.G. in tema di assetti	366
4. Ammissibilità della figura nelle società di persone	366
5. (Segue): e nella s.r.l.	367
6. Compatibilità con i nuovi sistemi di <i>governance</i>	367
7. Il ruolo del D.G. nelle società vigilate	368
8. La nomina del D.G. nella società in house a totale partecipazione pubblica	369
9. Il dirigente contabile nelle società quotate (rinvio)	370

Parte II

Il controllo e i sistemi alternativi di amministrazione e controllo

Capitolo XV

Il controllo dei soci

Elena Fregonara e Maurizio Cavanna

1. Premessa	373
2. Società per azioni (Società chiuse)	374
3. Società quotate	376
4. Società di persone	377
4.1. Premessa	377
4.2. La Legittimazione	378
4.3. L'oggetto del controllo	380
4.4. La disponibilità dei diritti di controllo	382
4.5. Il limite: documento all'attività sociale	383
4.6. Il caso peculiare della s.a.s.: il diritto di controllo del socio accoman- dante	384
5. Società a responsabilità limitata	385
5.1. Premessa	385
5.2. L'ambito di applicazione	385
5.3. I soggetti legittimati all'esercizio del controllo	388
5.4. L'oggetto del controllo	391
5.5. Le modalità e i tempi del controllo	394
5.6. Derogabilità o inderogabilità del diritto di controllo	397
5.7. La tutela dei poteri di controllo	399
5.8. I limiti all'esercizio dei poteri di controllo	400
6. Società pubbliche	402
7. Cooperative	403

Capitolo XVI**Il collegio sindacale****Elena Fregonara e Maurizio Cavanna**

1. Premessa	407
2. Società per azioni	408
2.1. La composizione e i requisiti	408
2.2. I compensi e la durata	412
2.3. La nomina	413
2.4. Le cause di cessazione	416
2.5. I doveri e i poteri	419
2.6. Le residue competenze di controllo contabile	427
2.7. Le ulteriori competenze	428
2.8. Il funzionamento	429
2.9. La responsabilità	430
3. Società in accomandita per azioni	432
4. Società quotate	432
4.1. La composizione	433
4.2. I requisiti	435
4.3. I doveri e i poteri	437
5. Società a responsabilità limitata	440
5.1. La nomina	440
5.2. La composizione e i requisiti	442
5.3. La retribuzione	443
5.4. Le cause di cessazione	444
5.5. Le competenze, il funzionamento e la responsabilità dell'organo	445
6. Società pubbliche	446
7. Società vigilate	447
8. Cooperative	449

Capitolo XVII**La revisione contabile****Elena Fregonara e Maurizio Cavanna**

1. Premessa	453
2. Società per azioni	454
3. Enti di interesse pubblico (EIP)	462
4. Società quotate	466
5. Società a responsabilità limitata	466
6. La revisione legale nelle società cooperative	468

pag.

Capitolo XVIII**Il controllo esterno****Elena Fregonara e Maurizio Cavanna**

1. Premessa	471
2. Società per azioni	472
2.1. Il controllo giudiziario	472
2.2. Il presupposto	473
2.3. La legittimazione	477
2.4. Il procedimento	479
3. Società a responsabilità limitata	483
4. Società personali	486
5. Società vigilate	487
5.1. Premessa	487
5.2. Settore finanziario	487
5.3. Settore assicurativo	489
6. Il controllo giudiziario e amministrativo sulle cooperative	489

Capitolo XIX**I sistemi di controllo interno****Maurizio Irrera e Elena Fregonara**

1. Premessa	497
2. Società quotate	500
2.1. Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari	500
2.2. L'amministratore incaricato del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi e il comitato controllo e rischi	514
2.3. L' <i>internal audit</i> ed il suo responsabile	516
2.4. Il comitato c.d. parti correlate	517
2.5. Il responsabile antiriciclaggio	519
3. Società vigilate	520
3.1. Settore finanziario	520
3.2. Settore assicurativo	525

Capitolo XX**L'organismo di vigilanza****Maurizio Irrera e Elena Fregonara**

1. Il sistema di gestione dei rischi nel d.lgs. n. 231/2001 e il ruolo dell'organismo di vigilanza	529
--	-----

	<i>pag.</i>
2. La composizione dell'organismo di vigilanza	531
3. Nomina, <i>budget</i> , compensi, durata e revoca dell'organismo di vigilanza	537
4. I compiti dell'organismo di vigilanza	538
5. La documentazione dell'attività svolta e le regole di funzionamento	541
6. Il coordinamento con altri organi e funzioni aziendali	542
7. Gli strumenti sanzionatori	543
8. L'organismo di vigilanza e i gruppi di società	544

Capitolo XXI

I sistemi dualistico e monistico

Marina Spiotta e Maurizio Cavanna

1. Premessa	547
1.1. Peculiarità rispetto al tema degli assetti interni	549
1.2. Il passaggio da un sistema all'altro	550
2. Il sistema dualistico nella s.p.a. chiusa	551
2.1. (Segue): e nelle società quotate	564
2.2. Profili di specialità delle società vigilate bancarie	565
2.3. Nelle società pubbliche	566
3. Il sistema monistico nelle s.p.a. chiuse	567
3.1. (Segue): nelle società quotate	573
3.2. Peculiarità del modello monistico bancario	574
4. L'apparente incompatibilità della s.a.p.a. con il modello monistico e le incertezze derivanti dall'adozione del modello duale	575
5. Adattamenti imposti dalla disciplina della s.r.l.	579
6. Inapplicabilità alle società di persone	582
7. La declinazione dualistica e monistica dell'amministrazione cooperativa	582

Parte III

Proprietà, governo e gruppi di società

Capitolo XXII

Le interferenze nella gestione e la responsabilità

Alessandro Monteverde

1. Il potere gestorio: titolarità ed esercizio	587
2. Il sistema della compenetrazione tra proprietà e governo nelle società di persone	588

	<i>pag.</i>
2.1. Il socio accomandante	590
2.2. La responsabilità del socio amministratore e quella del socio accomandante	592
3. Il principio della separazione tra proprietà e governo nella società per azioni	594
3.1. I casi eccezionali	595
3.2. La consultazione dei soci	597
3.3. La responsabilità dell'azionista	598
4. Le possibili interferenze nella gestione da parte dei soci di società a responsabilità limitata	602
4.1. La fattispecie di cui all'art. 2476, comma 7, c.c. e la responsabilità gestoria del socio a responsabilità limitata	605
5. La separazione dei ruoli e la responsabilità dei soci nelle società cooperative	606
6. Il sistema delle società pubbliche	608

Capitolo XXIII

Le categorie di azioni e di quote e i riflessi sul governo societario

Maurizio Cavanna e Irene Pollastro

1. Premessa	613
2. Le società per azioni	615
2.1. (Segue): i diritti "diversi"	616
2.2. (Segue): i diritti di voto "diversi"	619
2.3. Le società quotate	624
3. Le società a responsabilità limitata : i particolari diritti <i>ex art.</i> 2468, commi 3 e 4	626
3.1. Caratteri generali	626
3.2. Natura e rilevanza dei diritti particolari: unanimità e maggioranza	628
3.3. Le modifiche indirette dei diritti particolari	631
3.4. Natura e contenuti dei diritti particolari: cenni	632
3.5. (Segue): i diritti riguardanti l'amministrazione della società	633
3.6. Diritti particolari inerenti la distribuzione degli utili: profili connessi alla gestione	641
3.7. Casi particolari: diritti aventi contenuto "complesso"; la responsabilità del socio privilegiato; il mancato esercizio dei diritti speciali	643
3.8. I diritti particolari dei soci e le categorie speciali di quote delle <i>start up</i> innovative in forma di s.r.l.: cenni	648
4. Le cooperative : cenni	649

Capitolo XXIV**I patti di famiglia****Giuseppe A. Policaro**

1. La natura giuridica e la causa del patto di famiglia	651
2. L'oggetto	655
3. Gli effetti del patto di famiglia ed i soggetti "contraenti"	656
4. La forma del contratto	659
5. La compatibilità delle norme del patto di famiglia con le disposizioni in materia di impresa familiare	659
6. La modifica e lo scioglimento del patto di famiglia	661

Capitolo XXV**Il governo dei gruppi di società****Giuseppe A. Policaro**

1. Il fenomeno di gruppo: profili e criticità	663
2. Il controllo e la direzione ed il coordinamento di società	667
3. La responsabilità	673
3.1. Attività di direzione e coordinamento e violazione dei corretti principi di gestione societaria ed imprenditoriale	676
3.2. L'azione del socio ed il pregiudizio arrecato alla redditività ed al valore della partecipazione	680
3.3. L'azione del terzo creditore e la lesione cagionata all'integrità del patrimonio della società	683
3.4. Le misure compensative	684
4. Gli altri profili caratterizzanti il governo dei gruppi di imprese	687
4.1. I finanziamenti nell'attività di direzione e coordinamento	688
4.2. La pubblicità	696
4.3. Il recesso	698

Bibliografia	701
---------------------	-----

Indici per tipi	743
------------------------	-----

