

# Indice

	<i>pag.</i>
<b>Introduzione</b>	XI
<b>Capitolo 1</b>	
<b>La strategia nelle amministrazioni pubbliche: inquadramento teorico e caratteristiche distintive</b>	
1.1. Origini, evoluzione e definizioni della pianificazione strategica	1
1.2. Approcci alla pianificazione strategica e tipologie di strategie	5
1.3. Caratteristiche distintive delle amministrazioni pubbliche e implicazioni per la pianificazione strategica	8
1.4. Il processo di aziendalizzazione delle amministrazioni pubbliche: cambiamento organizzativo e orientamento alla pianificazione strategica	11
<b>Capitolo 2</b>	
<b>La sostenibilità</b>	
2.1. Il concetto di sostenibilità	15
2.2. L'Agenda 2030 per lo Sviluppo Sostenibile	19
2.3. Le amministrazioni pubbliche per l'Agenda 2030	21
2.4. Gli Obiettivi ONU 11, 16, 17 per lo Sviluppo Sostenibile e il ruolo cardine delle città	25
2.5. Sostenibilità e valore pubblico	30
2.6. Il rapporto sostenibilità-strategia	36

### Capitolo 3

#### **Lo sviluppo di un modello di pianificazione strategica per gli enti locali integrato in chiave di sostenibilità**

3.1. Il processo di pianificazione strategica	39
3.2. La definizione di un'agenda politica orientata alla sostenibilità e l'integrazione del concetto di sviluppo sostenibile nella missione e nella visione strategica	44
3.3. Analisi dell'ambiente esterno e interno	46
3.4. Mappatura e coinvolgimento dei portatori di interessi e analisi di materialità	47
3.5. La definizione dei temi rilevanti in considerazione degli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile	50
3.6. La formulazione delle strategie locali in ottica di sostenibilità e la definizione di obiettivi strategici	52
3.7. La misurazione degli obiettivi in chiave strategica	55
3.7.1. Gli indicatori SDG	58
3.7.2. Gli indicatori di misurazione degli SDG a scala locale	60
3.7.3. Gli indicatori BES	64
3.7.4. Il BES nei Territori (BesT)	73
3.8. L'attuazione della strategia	77
3.9. Controllo strategico, revisione della strategia e apprendimento	81
3.10. Il piano strategico come strumento per la pianificazione strategica e il controllo strategico	83

### Capitolo 4

#### **La governance multilivello della pianificazione strategica in chiave sostenibile**

4.1. La governance multilivello della pianificazione strategica nella prospettiva degli SDG	87
4.2. La Strategia Nazionale per lo Sviluppo Sostenibile	90
4.3. Dalla Strategia nazionale alla costruzione delle strategie regionali per lo sviluppo sostenibile	94
4.4. Il monitoraggio integrato a vario livello territoriale degli obiettivi di sostenibilità	97

**Capitolo 5****Una ricerca empirica: l'analisi dei documenti della programmazione dei Comuni capoluogo italiani**

5.1. Obiettivo dell'analisi	99
5.2. Il principio della programmazione e i documenti che compongono il ciclo di programmazione nell'ente locale	102
5.3. Approccio metodologico dello studio	104
5.4. L'integrazione della sostenibilità nei DUP delle città Italiane. I risultati della ricerca	106
5.4.1. L'integrazione nella mission, vision e nel mandato istituzionale	112
5.4.2. La sostenibilità connessa all'analisi del contesto	112
5.4.2.1. Roma Capitale e l'utilizzo degli indicatori BES per l'analisi del contesto esterno	113
5.4.2.2. L'utilizzo degli indicatori BES per l'analisi del contesto esterno in ottica comparata da parte del Comune di Modena	115
5.4.2.3. L'integrazione tra PNRR, indicatori BES e SDG nel DUP del Comune di Firenze nell'analisi del contesto esterno	116
5.4.3. Mappatura e coinvolgimento degli stakeholder e dei partner	117
5.4.4. Identificazione degli obiettivi e dei target SDG pertinenti, definizione dell'agenda SDG locale, misurazione e controllo	119
5.4.4.1. Indirizzi, obiettivi strategici e goal Agenda 2030 del Comune di Reggio nell'Emilia	128
5.4.4.2. Il ciclo di pianificazione del Comune di Bologna	132
5.4.5. La definizione di obiettivi strategici di processo, la revisione della macrostruttura dell'ente e la formulazione di documenti strategici dedicati allo sviluppo sostenibile	137
5.4.5.1. Macrostruttura e obiettivi SDG del Comune di Parma	138
5.4.5.2. Mantova, un progetto trasversale per la realizzazione di un sistema di programmazione e rendicontazione degli SDG	139
5.4.5.3. L'Agenda Locale 2030 – Cuneo Sostenibile	142
5.4.6. Percorsi di governance multilivello coordinati a livello regionale	150
5.4.6.1. Il sistema multilivello della Strategia per lo Sviluppo Sostenibile della Regione Emilia-Romagna	151
5.5. Discussione dei risultati	158

**Conclusioni** 163

**Bibliografia** 167

