

Indice

	<i>pag.</i>
<i>Introduzione</i>	1
Capitolo Primo	
<i>Il concetto di «assetto organizzativo, amministrativo e contabile». Nella normativa civilistica e nella prassi</i>	
1.1. La definizione normativa del Codice civile prima del D.Lgs. n. 14/2019	5
1.2. Il concetto di «assetto organizzativo» nel D.Lgs. n. 231/2001	8
1.3. Il concetto di «assetto organizzativo» nelle norme di comportamento del collegio sindacale	11
1.4. Le altre fonti normative in cui compaiono riferimenti agli «assetti adeguati»	16
1.5. L'ampliamento del concetto di «assetti adeguati» nel novellato art. 2086 cod. civ.	21
Capitolo Secondo	
<i>La visione aziendalistica dell'«assetto organizzativo, amministrativo e contabile»</i>	
2.1. Premessa	27
2.2. La nozione di «assetto organizzativo»	31
2.3. La nozione di «assetto amministrativo»	48
2.4. La nozione di «assetto contabile»	61
2.5. Una nozione non esplicitata, quella di «assetto tecnico»	65
2.6. La sostanziale coincidenza fra «assetto organizzativo, amministrativo e contabile» e il sistema di controllo della gestione	71
2.7. I parametri per verificare la presenza di un «assetto organizzativo, amministrativo e contabile»	90

Capitolo Terzo

L'«adeguatezza» dell'«assetto organizzativo, amministrativo e contabile» rispetto alle finalità poste dal legislatore

3.1. I parametri posti dalla norma per istituire gli «assetti adeguati»	95
3.2. I criteri per valutare l'«adeguatezza» degli «assetti»	103
3.3. L'«adeguatezza» dell'«assetto organizzativo»	112
3.4. L'«adeguatezza» dell'«assetto amministrativo»	116
3.5. L'«adeguatezza» dell'«assetto contabile»	122
3.6. La verifica complessiva sull'«adeguatezza» degli «assetti»	125

Capitolo Quarto

Gli «assetti adeguati» nell'ottica della rilevazione della crisi e del mantenimento della continuità aziendale

4.1. Premessa	139
4.2. Il concetto di crisi nella dottrina e nella legislazione	140
4.3. Lo studio dei fattori di crisi	148
4.4. L'analisi dell'impresa in crisi	157
4.5. Le relazioni fra crisi e rischio d'impresa	165
4.6. L'adeguamento degli «assetti» alla prevenzione degli stati di crisi: il <i>risk management</i>	170
4.7. (<i>Segue</i>): le misure di allerta	179
4.8. L'ulteriore parametro della «continuità aziendale»	193

Capitolo Quinto

Le altre finalità ascrivibili agli «assetti adeguati»

5.1. Premessa	201
5.2. Gli «assetti adeguati» nei rapporti con i finanziatori	203
5.3. Gli «assetti adeguati» nei rapporti con gli <i>stakeholders</i>	216
5.4. Gli «assetti adeguati» nell'ottica della comunicazione «non finanziaria»	229
5.5. La <i>Balanced Scorecard</i> per una configurazione ottimale degli «assetti adeguati»	238

Capitolo Sesto

Le PMI nella legislazione e nella pratica delle imprese

6.1. I parametri di legge per individuare le dimensioni dell'impresa	249
--	-----

	<i>pag.</i>
6.2. I tratti identificativi delle PMI: le caratteristiche negative	253
6.3. I tratti identificativi delle PMI: le caratteristiche positive	291
Capitolo Settimo	
<i>La soluzione alla inadeguatezza degli «assetti» nelle PMI: una proposta operativa</i>	
7.1. Premessa	307
7.2. Alcune questioni preliminari rispetto all'istituzione degli «assetti adeguati» nelle PMI	309
7.3. Le maggiori criticità riscontrabili nelle PMI rispetto agli «assetti adeguati»	313
7.4. Il procedimento di istituzione degli «assetti adeguati» nella PMI	317
7.5. La ricerca delle competenze per gestire gli «assetti adeguati» nella PMI	326
7.6. La violazione delle disposizioni in materia di «assetti adeguati» e la <i>Business Judgment Rule</i>	332
<i>Bibliografia</i>	345