

Indice

	<i>pag.</i>
Ringraziamenti	11
Prefazione di Alfredo De Massis	13
Introduzione	17
Capitolo 1	
Leadership: approcci tradizionali e teorie	21
1.1. Approcci tradizionali allo studio della leadership	22
1.2. Panoramica sulle teorie scientifiche maggiormente riconosciute	23
1.2.a. Le teorie che si concentrano sul rapporto leader/seguaci	24
1.2.b. Le teorie focalizzate su caratteristiche particolari del leader	26
1.2.c. Le teorie che allargano l'orizzonte a diverse situazioni/contesti	29
1.2.d. Le teorie che enfatizzano innovazione e digitalizzazione	30
1.3. Evoluzione nella definizione e nel ruolo di leader	34
Capitolo 2	
Le aree di intervento della nuova leadership	37
2.1. La nuova leadership e l'importanza del contesto intorno al leader	37
2.2. Leadership STP: aree di intervento	39
2.2.a. Area della Sostenibilità (S)	40
2.2.b. Area della Tecnologia (T)	43
2.2.c. Area delle Persone (P)	45
2.3. <i>Roadmap</i> di priorità per il nuovo leader	48

Capitolo 3

Le abilità necessarie ai leader d'oggi 51

3.1. Strategicità	52
3.1.a. Orientamento a lungo termine	52
3.1.b. Coraggio nel fissare e perseguire obiettivi ambiziosi	53
3.2. Flessibilità	54
3.2.a. Emancipazione da barriere mentali	54
3.2.b. Curiosità ed apertura verso nuovi modi di essere ed agire	55
3.3. Autenticità	56
3.3.a. Riuscire a dare e ad ottenere fiducia	56
3.3.b. Agire con umiltà	57
3.4. <i>Coaching skills</i>	58
3.4.a. Ispirare gli altri	58
3.4.b. Promuovere lo sviluppo dei propri collaboratori	59
3.5. <i>Change Management skills</i>	60
3.5.a. Riuscire a trasmettere una visione	60
3.5.b. Riuscire a comunicare e persuadere	61
3.6. Inclusività	62
3.6.a. Mostrare empatia e apertura alla diversità	62
3.6.b. Avere consapevolezza dei bisogni delle persone	64

Capitolo 4

Leadership STP: applicabilità ed implementazione 67

4.1. Un modello integrato di competenze e aree di intervento	67
4.2. I <i>set di skills</i> necessari per ciascuna area di intervento	69
4.2.a. Lotta al cambiamento climatico: le skills necessarie	69
4.2.b. Sviluppare la comunità e il territorio: le skills necessarie	70
4.2.c. Area di intervento della tecnologia: le skills necessarie	71
4.2.d. La gestione delle persone: le skills necessarie	72
4.3. Implicazioni nella pratica manageriale	75

Capitolo 5

La leadership STP tra sfide del presente ed uno sguardo al futuro 79

5.1. Il leader nell'ecosistema e al di fuori dell'azienda	80
---	----

	<i>pag.</i>
5.2. Nuove necessità: conoscere e padroneggiare l'Intelligenza Artificiale	81
5.2.a. Il <i>Dealing with AI competence</i>	82
5.2.b. Una leadership <i>Smart</i>	85
5.2.c. La necessità di un “comitato per l'Intelligenza Artificiale”	86
5.3. Il passaggio definitivo da Manager a Leader	87
5.4. Un cambio culturale richiesto per il <i>decision making</i> strategico	89
Conclusioni	93
Riferimenti bibliografici	97

