

# Indice

	<i>pag.</i>
<i>Introduzione</i>	IX
<b>1. La pianificazione e il controllo della sostenibilità: un quadro di riferimento</b>	
1.1. La sostenibilità: concetto, evoluzione e dimensioni	1
1.2. La sostenibilità nel contesto aziendale	7
1.3. I sistemi di pianificazione e controllo	14
1.3.1. La pianificazione strategica	15
1.3.2. Il controllo direzionale e il controllo operativo	18
1.3.3. Dal controllo direzionale al controllo strategico	20
1.4. I sistemi di pianificazione e controllo della sostenibilità	22
1.4.1. Come la sostenibilità "sfida" i sistemi di pianificazione e controllo	25
1.4.2. La questione definitoria	29
1.4.3. Il problema dell'integrazione	34
1.5. Riflessioni di sintesi	39
<b>2. La pianificazione della sostenibilità</b>	
2.1. La pianificazione della sostenibilità: rilevanza, finalità e approcci	43
2.2. Il processo di pianificazione della sostenibilità	47
2.2.1. L'integrazione della sostenibilità nella <i>vision</i> e <i>mission</i> aziendale	47
2.2.2. L'analisi esterna e interna	50
2.2.3. L'identificazione degli stakeholder	54
2.2.4. L'analisi di materialità	58
2.2.5. La definizione degli obiettivi	63

	<i>pag.</i>
2.3. Il piano di sostenibilità	65
2.4. Profili soggettivi della pianificazione della sostenibilità	68
2.5. Riflessioni di sintesi	71
<b>3. I sistemi di controllo della sostenibilità</b>	
3.1. I principali strumenti di controllo della sostenibilità: una panoramica	73
3.2. Gli strumenti di natura economico-reddituale	75
3.2.1. Il budget orientato alla sostenibilità	75
3.2.2. La misurazione dei costi della sostenibilità: le metodologie di cost accounting	78
3.2.3. Il <i>life cycle sustainability assessment</i> e il <i>life cycle costing</i>	82
3.3. La misurazione della performance di sostenibilità per finalità gestionali	85
3.4. Il sistema di reporting interno orientato alla sostenibilità	93
3.5. Profili soggettivi del controllo della sostenibilità	98
3.6. Gli studi sull'implementazione e l'utilizzo dei sistemi di controllo della sostenibilità	100
3.7. Riflessioni di sintesi	106
<i>Conclusioni</i>	109
<i>Bibliografia</i>	121